

Governance von Ökosystemen



DACH-Mobilitätskonferenz
asut

Bern
15. November 2023

Prof. Dr. Michael Hilb

michael@hilb.com
@michaelhilb
hilb.com

3

**Lern-
opportunitäten**

4

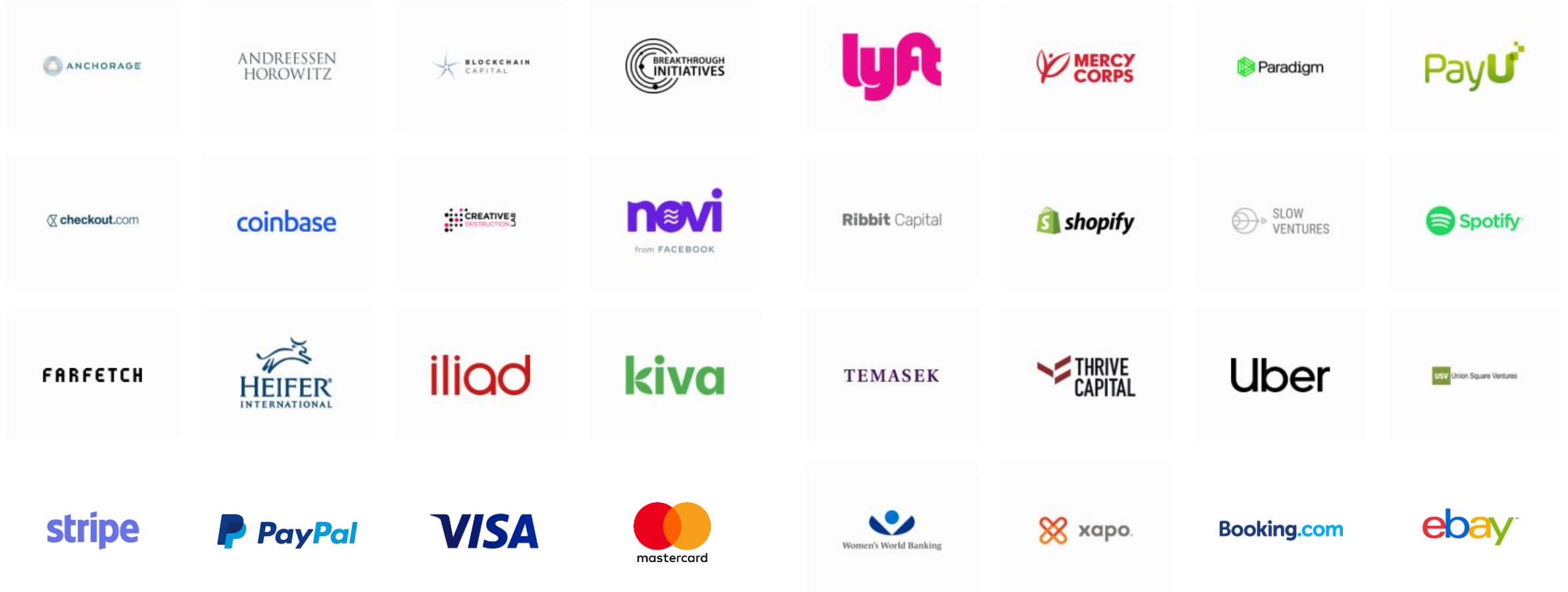
**Heraus-
forderungen**

5

**Handlungs-
empfehlungen**

Carpe Diem (2019)

B=



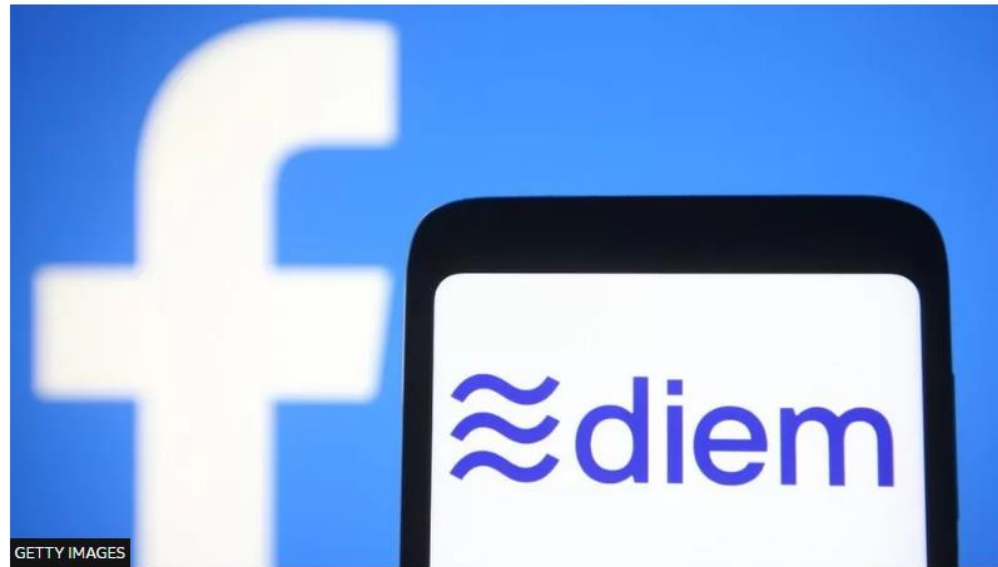
Libra 2019

Carpe Diem ... nicht mehr (2022)



Facebook-funded cryptocurrency Diem winds down

🕒 1 February 2022



Meta's experiment with cryptocurrency, Diem, is shutting down.

BBC 2022

Born in Haven (2018)

B=



H A V E N

From Haven to Hell in drei Jahren (2021)



Amazon, Berkshire Hathaway and JPMorgan Team Up to Try to Disrupt Health Care



Employees at an Amazon warehouse in Florence, N.J. The company will join forces with Berkshire Hathaway and JPMorgan Chase to try to improve health care. Bryan Anselm for The New York Times

By Nick Wingfield, Katie Thomas and Reed Abelson

Jan. 30, 2018
[NYT 2018 and 2021](#)

Amazon, Berkshire and JPMorgan Will End Joint Health Care Venture

The company, Haven, had promised to disrupt the way large corporations deliver benefits to their employees.



Warren Buffett, Jeff Bezos and Jamie Dimon announced a collaboration in 2018 that would use their companies as a testing ground. Associated Press



By **Emily Flitter and Karen Weise**

Jan. 4, 2021

Tradelens – eine Idee mit Volldampf umgesetzt ... (2018)



TRADELENS

Ecosystem

Platform

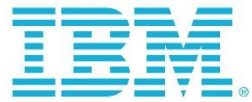
Marketplace

Blog

More

Get In Touch

Login

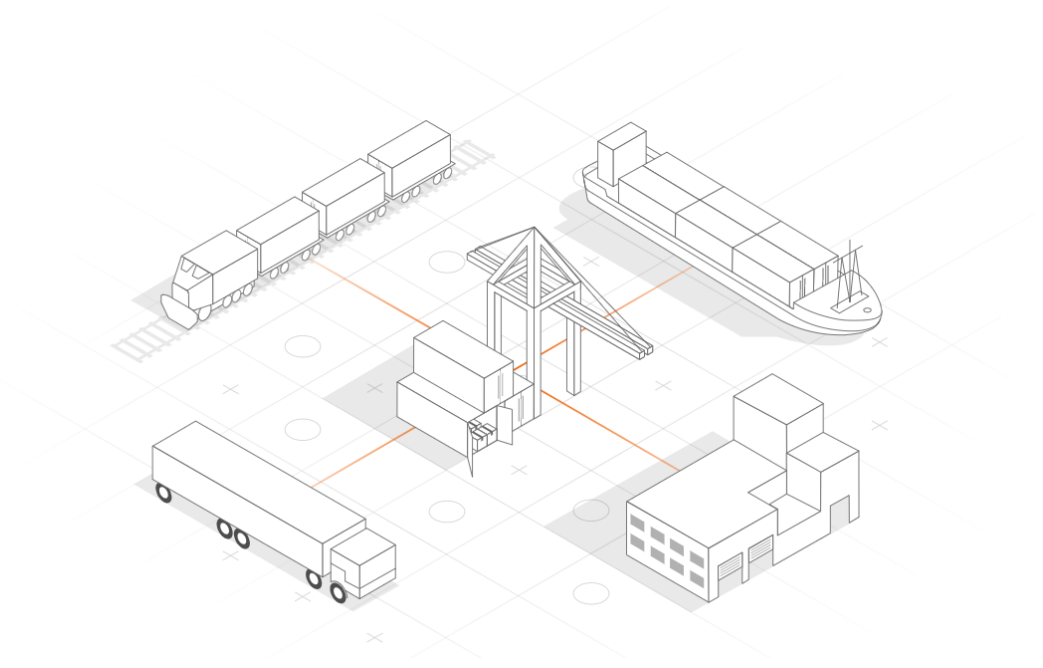


DIGITIZING THE GLOBAL SUPPLY CHAIN

TradeLens is an open and neutral supply chain platform underpinned by blockchain technology. We are enabling true information sharing and collaboration across supply chains, thereby increasing industry innovation, reducing trade friction and ultimately promoting more global trade.

The TradeLens platform has been jointly developed by IBM and GTD Solution Inc. Together each partners works to ensure the product and business model is aligned to meeting the needs of the shippers and supply chain operators around the world.

[TradeLens 2018](#)



... bis schliesslich der Dampf verpuffte (2022)



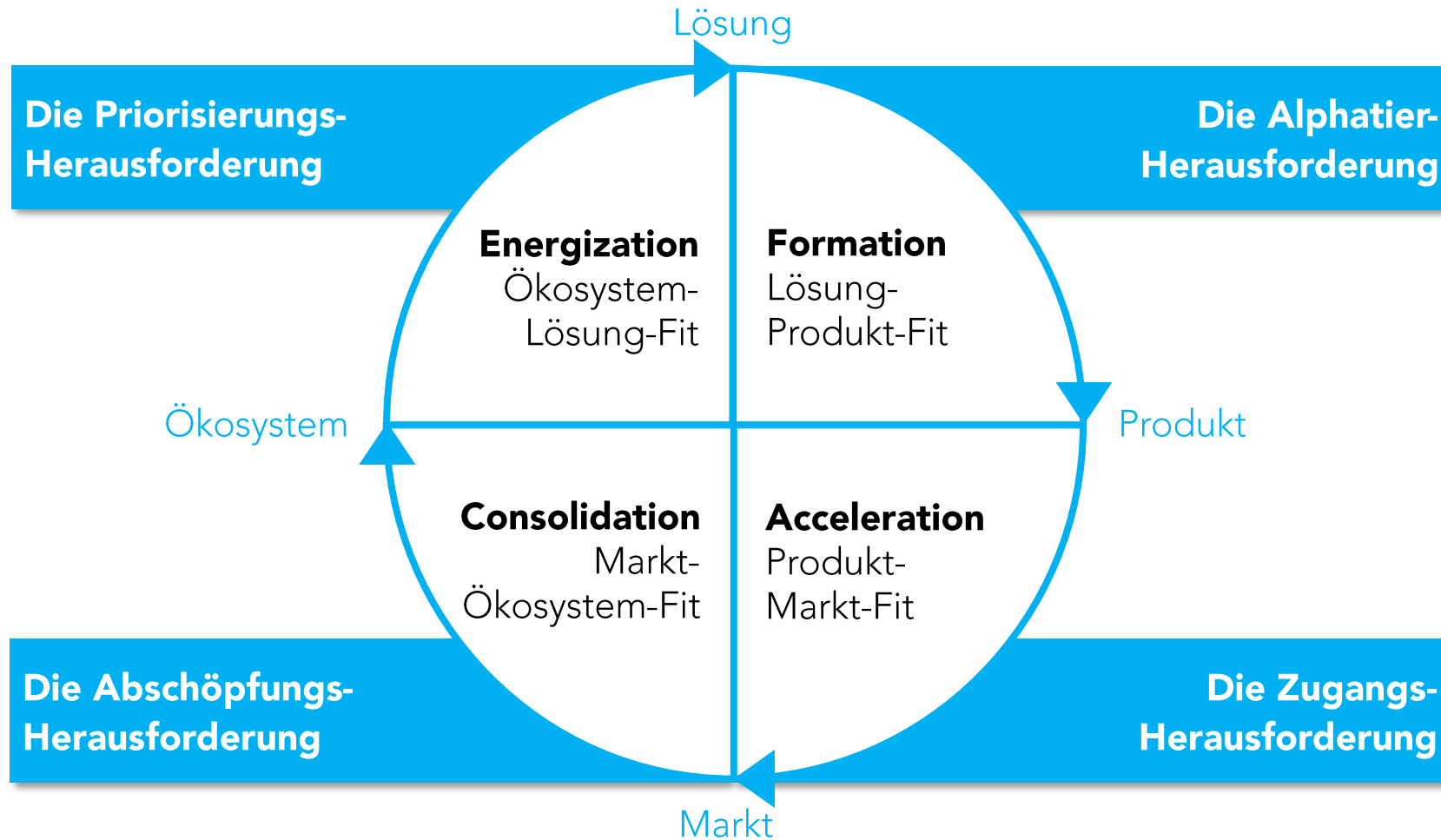
TradeLens was founded on a bold vision for global supply chain digitization as an open and neutral industry platform. This vision centered on the ability to enable true information sharing and collaboration across a highly fragmented industry globally.

Unfortunately, such a level of cooperation and support has not been possible to achieve at this point in time and A.P. Moller - Maersk (Maersk) and IBM have announced the discontinuation of the TradeLens platform.

We would like to express our sincere thanks for those that interacted with TradeLens since 2018. We are honored to have been part of your digitization journey.

TRADELENS

Vier Herausforderungen in der Governance von Ökosystemen

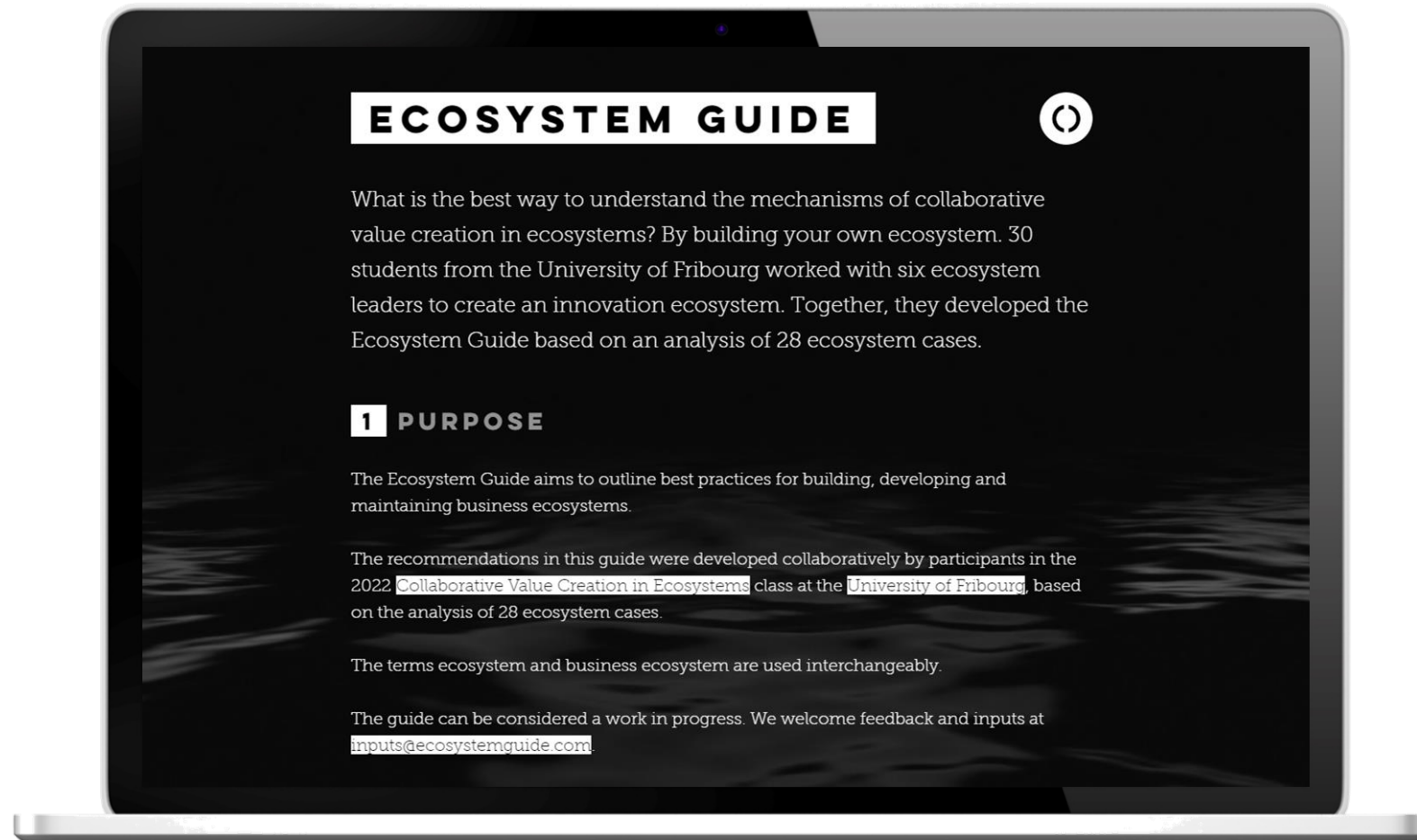


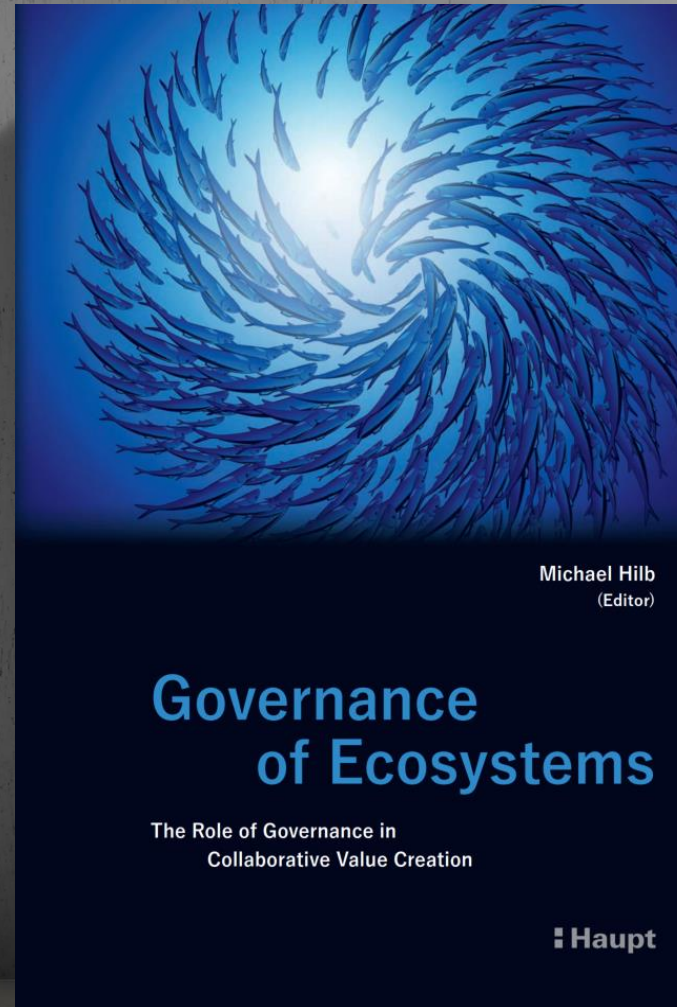
Fünf Handlungsempfehlungen



| | | |
|---|------------------------------|--|
| 1 | Ökosystem als Abwehr-Allianz | Bedrohung hilft, ein gemeinsamer Feind noch mehr |
| 2 | Ökosystem als Marktspieler | Wettbewerb nach aussen, Zusammenarbeit nach innen |
| 3 | Ökosystem als Konföderation | Ökosystem-Verfassung mit demokratischen Regeln |
| 4 | Ökosystem als Sport-Team | Primus inter Pares für effektive Orchestrierung |
| 5 | Ökosystem als Club | Mitgliedschaft als Privileg, nicht aber als Grundrecht |

Mehr zu Ökosystem-Governance auf ecosystemguide.com





Disclaimer



Diese Präsentation wurde mit der gebotenen Sorgfalt erstellt, und Michael Hilb ist bestrebt, genaue und aktuelle Informationen zu liefern. Dennoch kann diese Präsentation technische Ungenauigkeiten, nicht aktuelle Informationen oder Druckfehler enthalten.

Michael Hilb übernimmt keine Haftung für die Relevanz, Richtigkeit und Vollständigkeit der bereitgestellten Informationen. Michael Hilb behält sich das Recht vor, die Informationen in dieser Präsentation ohne vorherige Ankündigung ganz oder teilweise zu ändern, zu ergänzen oder zu löschen. Das Layout, die Grafiken und die sonstigen Inhalte dieser Präsentation sind urheberrechtlich geschützt und dürfen ohne schriftliche Genehmigung von Michael Hilb nicht vervielfältigt oder verwendet werden.

Prof. Dr. Michael Hilb

michael@hilb.com

[@michaelhilb](#)

hilb.com