

Governance von Ökosystemen



DACH-Mobilitätskonferenz
asut

Bern
15. November 2023

Prof. Dr. Michael Hilb

michael@hilb.com
@michaelhilb
hilb.com

3

**Lern-
opportunitäten**

4

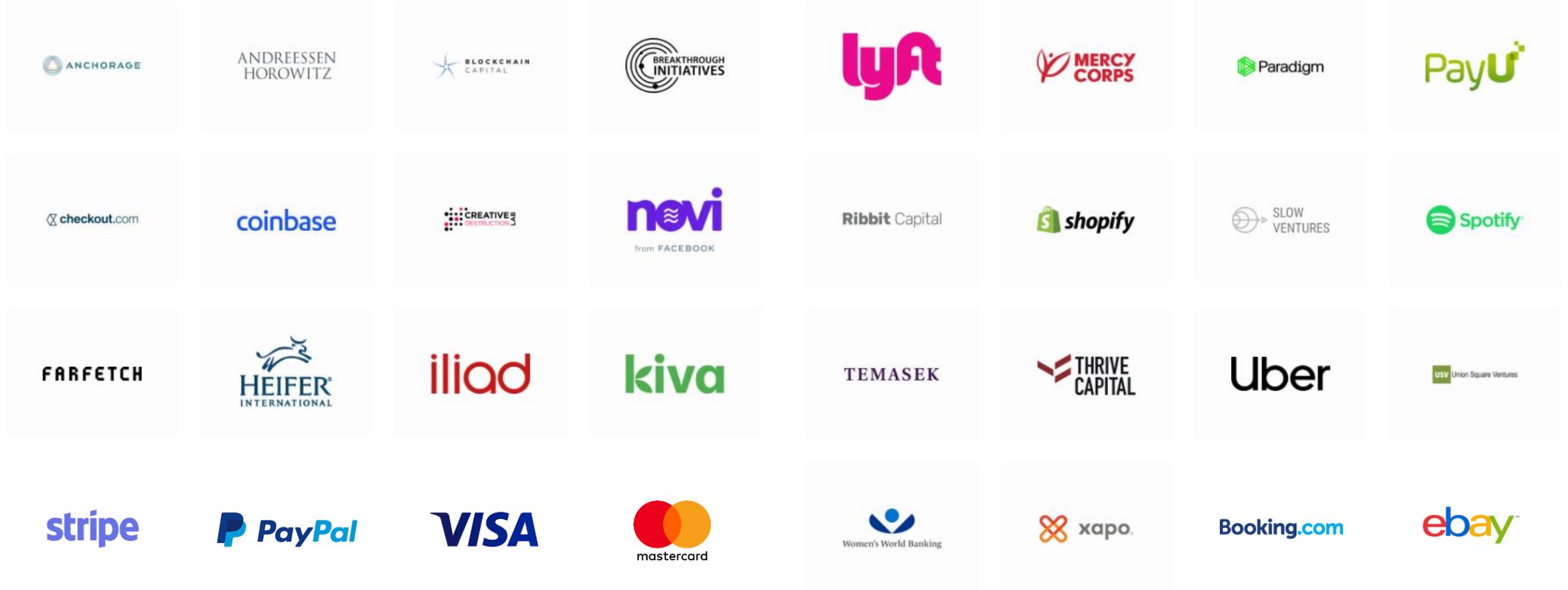
**Heraus-
forderungen**

5

**Handlungs-
empfehlungen**

Carpe Diem (2019)

B=



Libra 2019

Michael Hilb

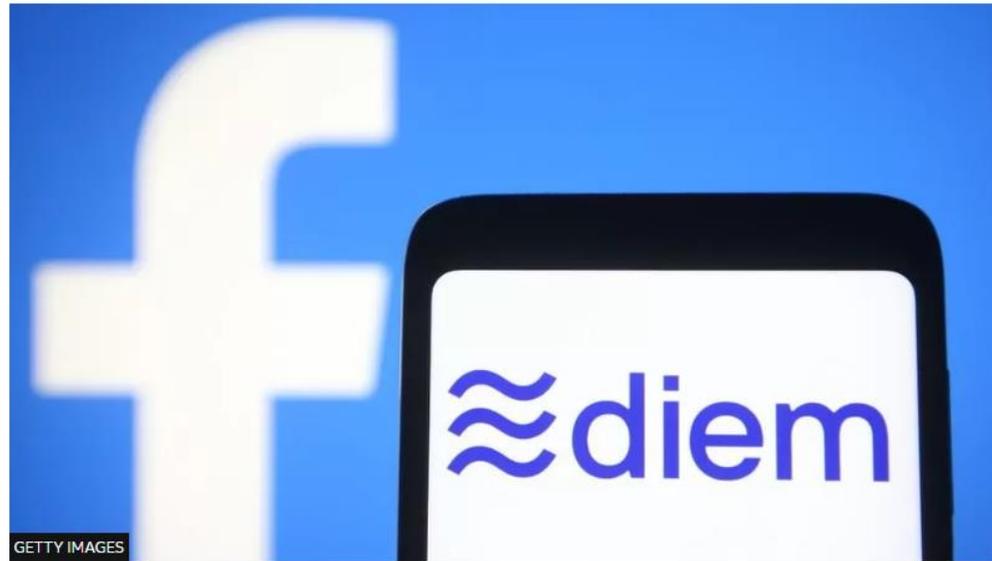
3

hilb.com

Carpe Diem ... nicht mehr (2022)

Facebook-funded cryptocurrency Diem winds down

🕒 1 February 2022



Meta's experiment with cryptocurrency, Diem, is shutting down.

Born in Haven (2018)

B=



H A V E N

From Haven to Hell in drei Jahren (2021)

Amazon, Berkshire Hathaway and JPMorgan Team Up to Try to Disrupt Health Care



Employees at an Amazon warehouse in Florence, N.J. The company will join forces with Berkshire Hathaway and JPMorgan Chase to try to improve health care. Bryan Anselm for The New York Times

By Nick Wingfield, Katie Thomas and Reed Abelson

Jan. 30, 2018
[NYT 2018 and 2021](#)

Amazon, Berkshire and JPMorgan Will End Joint Health Care Venture

The company, Haven, had promised to disrupt the way large corporations deliver benefits to their employees.



Warren Buffett, Jeff Bezos and Jamie Dimon announced a collaboration in 2018 that would use their companies as a testing ground. Associated Press



By **Emily Flitter and Karen Weise**

Jan. 4, 2021

Tradelens – eine Idee mit Volldampf umgesetzt ... (2018)



TRADELENS

Ecosystem

Platform

Marketplace

Blog

More

Get In Touch

Login

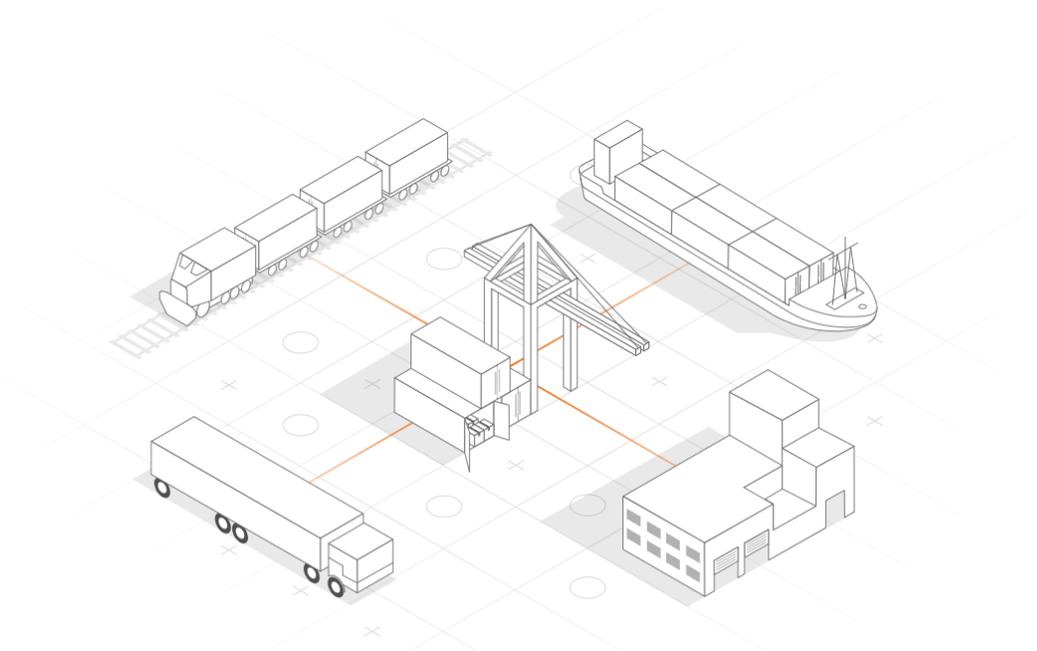


DIGITIZING THE GLOBAL SUPPLY CHAIN

TradeLens is an open and neutral supply chain platform underpinned by blockchain technology. We are enabling true information sharing and collaboration across supply chains, thereby increasing industry innovation, reducing trade friction and ultimately promoting more global trade.

The TradeLens platform has been jointly developed by IBM and GTD Solution Inc. Together each partners works to ensure the product and business model is aligned to meeting the needs of the shippers and supply chain operators around the world.

[TradeLens 2018](#)



... bis schliesslich der Dampf verpuffte (2022)



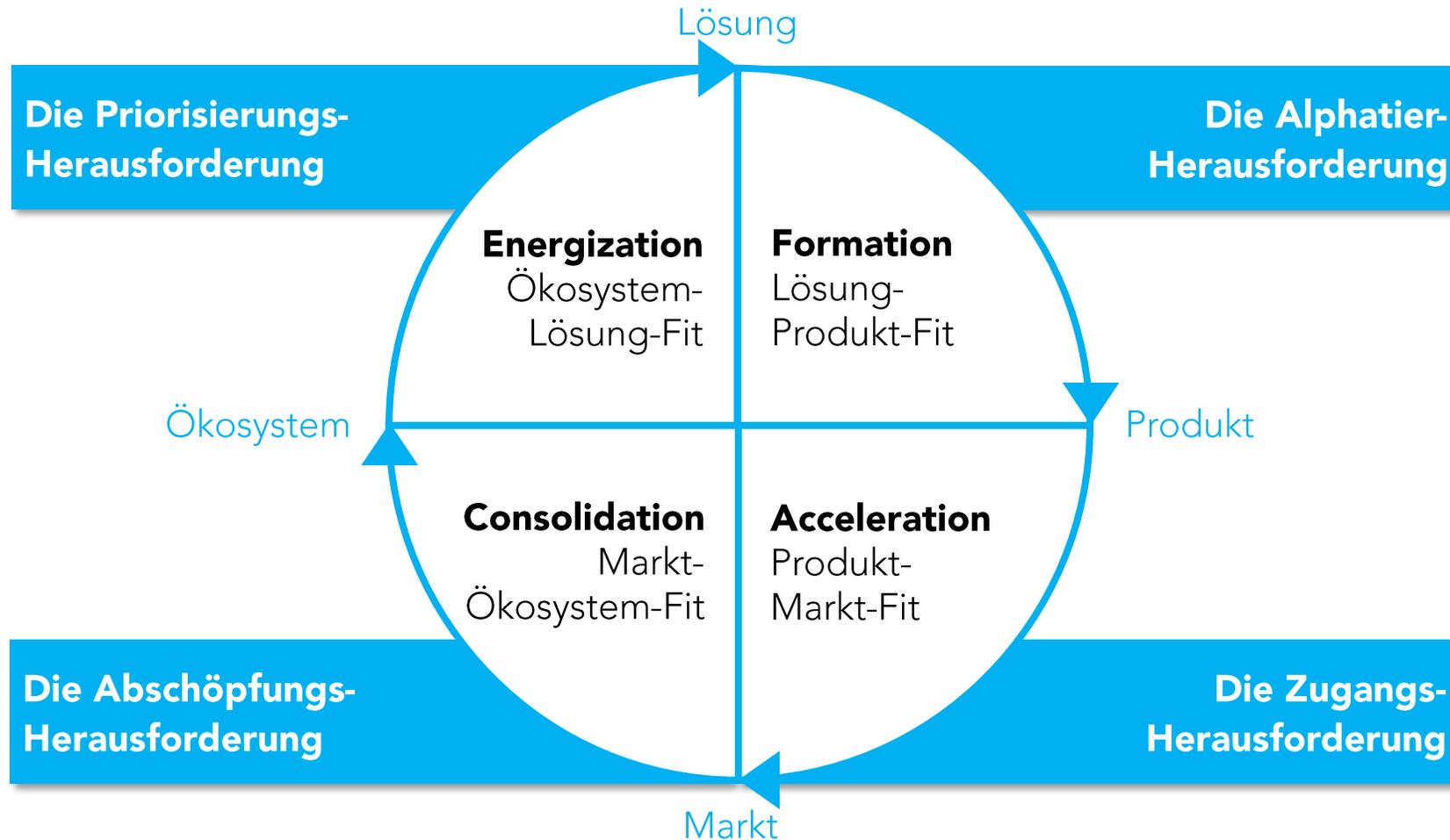
TradeLens was founded on a bold vision for global supply chain digitization as an open and neutral industry platform. This vision centered on the ability to enable true information sharing and collaboration across a highly fragmented industry globally.

Unfortunately, such a level of cooperation and support has not been possible to achieve at this point in time and A.P. Moller - Maersk (Maersk) and IBM have announced the discontinuation of the TradeLens platform.

We would like to express our sincere thanks for those that interacted with TradeLens since 2018. We are honored to have been part of your digitization journey.

TRADELENS

Vier Herausforderungen in der Governance von Ökosystemen



Fünf Handlungsempfehlungen



1

**Ökosystem als Abwehr-
Allianz**

Bedrohung hilft, ein gemeinsamer Feind noch mehr

2

**Ökosystem als Markt-
spieler**

Wettbewerb nach aussen, Zusammenarbeit nach innen

3

**Ökosystem als
Konföderation**

Ökosystem-Verfassung mit demokratischen Regeln

4

**Ökosystem als Sport-
Team**

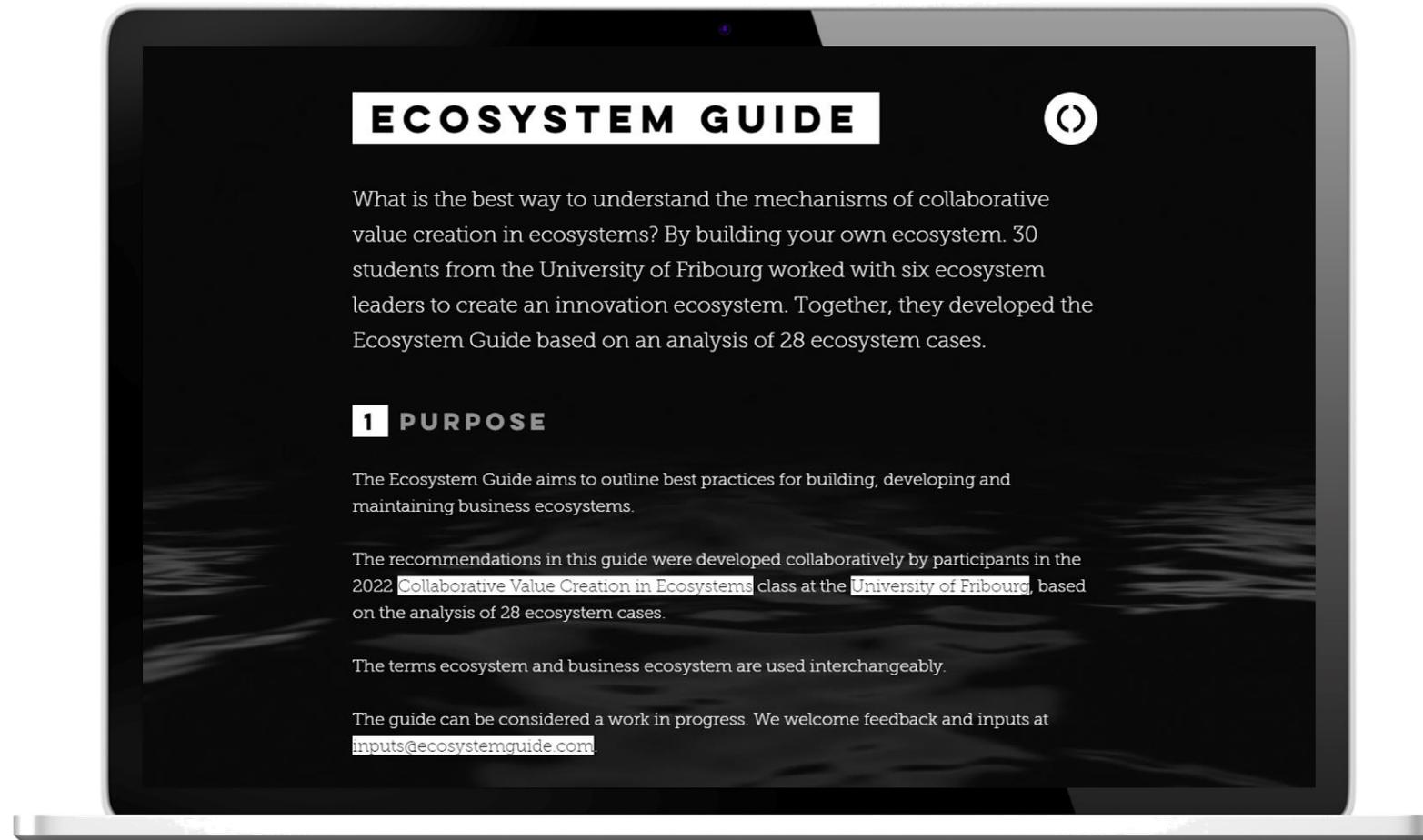
Primus inter Pares für effektive Orchestrierung

5

Ökosystem als Club

Mitgliedschaft als Privileg, nicht aber als Grundrecht

Mehr zu Ökosystem-Governance auf ecosystemguide.com



ECOSYSTEM GUIDE



What is the best way to understand the mechanisms of collaborative value creation in ecosystems? By building your own ecosystem. 30 students from the University of Fribourg worked with six ecosystem leaders to create an innovation ecosystem. Together, they developed the Ecosystem Guide based on an analysis of 28 ecosystem cases.

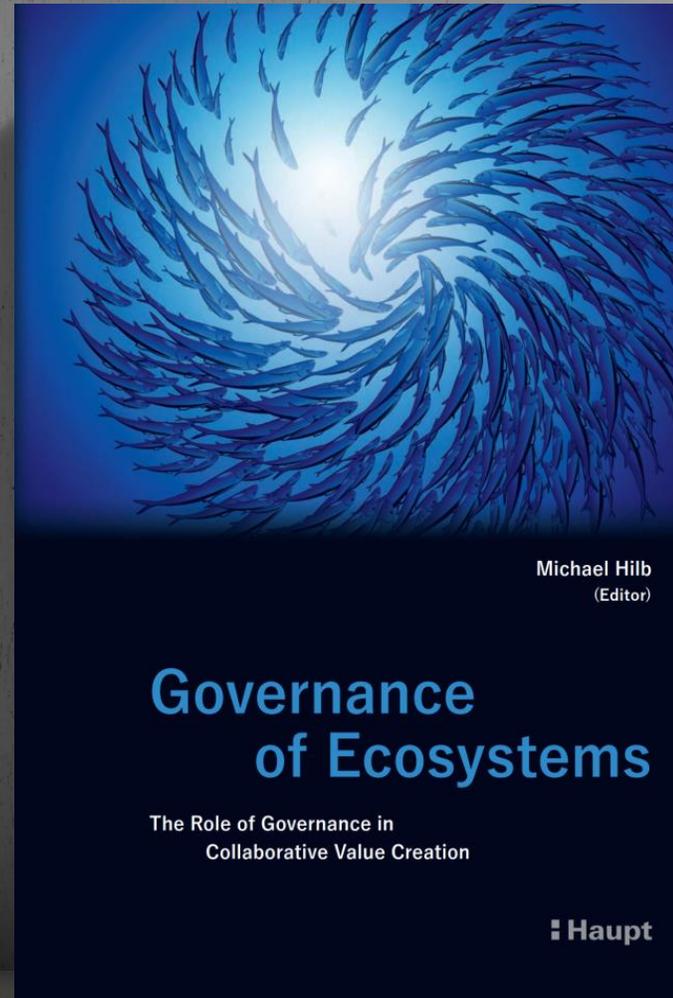
1 PURPOSE

The Ecosystem Guide aims to outline best practices for building, developing and maintaining business ecosystems.

The recommendations in this guide were developed collaboratively by participants in the 2022 Collaborative Value Creation in Ecosystems class at the University of Fribourg, based on the analysis of 28 ecosystem cases.

The terms ecosystem and business ecosystem are used interchangeably.

The guide can be considered a work in progress. We welcome feedback and inputs at inputs@ecosystemguide.com



Disclaimer



Diese Präsentation wurde mit der gebotenen Sorgfalt erstellt, und Michael Hilb ist bestrebt, genaue und aktuelle Informationen zu liefern. Dennoch kann diese Präsentation technische Ungenauigkeiten, nicht aktuelle Informationen oder Druckfehler enthalten.

Michael Hilb übernimmt keine Haftung für die Relevanz, Richtigkeit und Vollständigkeit der bereitgestellten Informationen. Michael Hilb behält sich das Recht vor, die Informationen in dieser Präsentation ohne vorherige Ankündigung ganz oder teilweise zu ändern, zu ergänzen oder zu löschen. Das Layout, die Grafiken und die sonstigen Inhalte dieser Präsentation sind urheberrechtlich geschützt und dürfen ohne schriftliche Genehmigung von Michael Hilb nicht vervielfältigt oder verwendet werden.

Prof. Dr. Michael Hilb

michael@hilb.com

[@michaelhilb](#)

hilb.com